

PMO / PPM Outsourcing / Teamverstärkung

PPMS – Projektportfolio-Management Service

Connecting Strategy, Tactics & Transformation

INHALT

Ziel und Nutzen

Vorgehen

Prozesse und Inhalte

Preise

Ihr Nutzen

- Schnelle, hochwertige Transparenz
- Bewährte, stabile Standardmethode (15 Jahre Praxiserfahrung)
- Individualisierte Informationen wie Organisations-Strukturen, Projektarten, Strategien etc.
- Solide Entscheidungsgrundlage für Ihr Management
- Überschaubare Kosten durch digitalisierte Prozesse und automatisierte Auswertungen
- Know-How Transfer durch Portfolioanalysen und moderierte Portfoliobesprechungen
- Entlastung Ihrer PM / PMO / PPM Abteilung
- Externe Perspektive „Blick von außen“

Ziele

- ▶ Transparenz über Projekte und strategische Initiativen über deren kompletten Lebenszyklus
- ▶ Erkennen von Synergien, Chancen und Einsparungspotenzialen
- ▶ Ausgewogenheit in den wirtschaftlichen Zielen und der strategischen Positionierung
- ▶ Aktive Steuerung einer Transformation

Sie erhalten sofort Unterstützung

- Durch unser PPM Kompetenz-Team und den betreuten und moderierten Prozess
- Durch den von uns bereitgestellten Einsatz einer professionellen PfM Lösung (sofortige Reduktion von Excel und PPT Schlachten)

Vorgehen

1



Abstimmung Ihrer Anforderungen an das PPMS



Besprechung unseres praxiserprobten Prozess- und Informationsmodells

- Stammdaten
- Kosten / Nutzen-Effekte
- Chancen / Komplexitäten
- Planaufwand



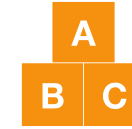
Anpassung der variablen Informationen auf Ihr Unternehmen

- Strategische bzw. themenorientierte Projektgruppen
- Produktsegmente
- Organisationsstrukturen
- Projektarten



- ✓ Freischalten der Projektportfolio-Management Lösung auf unseren in Deutschland gehosteten Servern
- ✓ Kurzeinweisung der Endanwender
 - PMO / PPM Mitarbeiter
 - Projektleiter
 - Auftraggeber

2



Begleitung bei der Erstinventarisierung und Auswertung des Portfolios



Periodische Auswertung des Portfolios



Moderation der periodischen Portfoliobesprechung

- Pipeline
- Status der Projekte
- Portfolio-Fortschritt



Unterstützung bei der Qualitätssicherung und Qualitätssteigerung der Daten



Bei Bedarf: Begleitende, fachliche Ausbildung für PMO, Portfoliomanager und Projektmanager



Vertragslaufzeit: Mindestens 3 Monate, danach monatlich kündbar

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

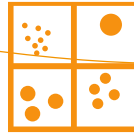
Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

Projekt- und Investitionsanträge



Portfolio-Auswertungen
Projekt-Freigaben



Projekt-Status
Portfolio-Berichte
Eskalations-Analysen



Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

Processes ✕

G0 - Project Idea ▼

Add ▼ Edit... Options ▼

[Back](#) | [Forward](#)

Create and edit project ideas

Create new project idea

Create project idea and edit Details.

Show (my) project ideas

Work with existing project ideas

Edit existing project idea

Project Idea Dashboard

G1 - Quality Check

Scorecard: Project Idea - Details ▼ Portfolio: G0 - Project Ideas ▼ 🔍

Scorecard ▼ Portfolio ▼ Clipboard ▼ Collaborate ▼ View ▼ User ▼ Setup ▼ ? Highlight ▼

Filter : <Select a Filter> ▼ 🔍 ⚙️

Projects	Project description	Department	Field	Product	Project Type	Strategic Area
G0 - Project Ideas	-	-	-	-	-	-
1 P-002765 - Re...	-	Information Tech.	Non SAP	Architectural Specialties (Lev...	Cost reduction	Commercial Excellence
2 P-002764 - Pri...	-	Supply Chain	Mineral production	Minaral Fiber Tiles (Soft felt)	Price increase	Commercial Excellence
3 P-002763 - De...	-	Commercial Ex.	Marketing & Digitalisation Tra...	Metal Tiles	Cost reduction	Strategy & Organization
4 P-002762 - Tr...	-	Finance	Accounting	Architectural Specialties (Lev...	Enabler	Supply Chain Management
5 P-002761 - Co...	-	Information Tech.	Module Management	Architectural Specialties (Lev...	Quick Wins	Finance & Administration
6 P-002759 - SA...	-	Information Tech.	SAP	Architectural Specialties (Lev...	Volume increase	Finance & Administration
7 P-002721 - SP...	Autonomik für die Spor...	Supply Chain	Grid production	Architectural Specialties (Lev...	Volume increase	Strategy & Organization

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung


Processes ✕

G0 - Project Idea


Add ▾ Edit... Options ▾

[Back](#) | [Forward](#)


Create and edit project ideas


 **Create new project idea**


Create project idea and edit Details.

 **Show (my) project ideas**

Work with existing project ideas

 **Edit existing project idea**

 **Project Idea Dashboard**

 **G1 - Quality Check**

Project Idea Charter Complexity and Dependencies Approvals - Portfolio Decisions

1. Master Data

Project Name*: P-000818 - ORACLE Primavera Portfolio (OPPM) - Phase 2

Requester: Jörg Rietsch

Manager: Administrator, System

Project Description: Implementation of OPPM including Workflows and Rollout to all organizational units. Software will be used additional to the Project Inventarization as an Portfolio Management Decision tool.

2. Timeline

Submitted on: 09.03.2020

Release date: 29.05.2020

Start date: 02.04.2020

Finish date: 30.09.2020

hidden Project [yes/no]: Yes

3. Product: Minaral Fiber Tiles (Wet felt)

Project Type: Enabler

Strategic Area: Strategy & Organization

4. Organization

Department: Information Tech.

Field: Service Desk / Support

Organization: Knauf Ceiling Solutions (world)

5. OPPM Status

Domain: Projects

Status: Candidate

Gate_Passed: G0 - Idea Check

6. Project Description

Project Goals : Optimize all Portfolio Management and Gate Decision Processes within the whole company. There is no Focus on Project Management functionalities. We only want to get a monthly Status Report. If Project Managers would go Forward we will connect one or more Project Management Tools.

Project Impact to Organization - Processes: Prozesse are implemented. It is now necessary to rollout the Software and Workflows.

Impact if not done: Still missing Portfolio transparency to build strategy based decision methodology within the company

7. Size Classification

Overall Budget Estimation: 120.000

Projectvolume: S

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

Processes ✕

G0 - Project Idea

Add ▾ Edit... Options ▾

Back | Forward

Create and edit project ideas

Create new project idea

Create project idea and edit Details.

Show (my) project ideas

Work with existing project ideas

Edit existing project idea

Project Idea Dashboard

G1 - Quality Check

Project Idea Charter Complexity and Dependencies Approvals - Portfolio Decisions

Incremental EBITDA and one off spend

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sum
Net sales increment		1.800.000,00	2.500.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00		19.300.000,00
Material exp. incr.		450.000,00						450.000,00
Personnel exp.incr.		500.000,00	120.000,00					620.000,00
Misc. op. exp.incr.		30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	150.000,00
EBITDA incr.	0,00	850.000,00	2.350.000,00	4.970.000,00	4.970.000,00	4.970.000,00	-30.000,00	18.080.000,00
One-off cost								0,00
Investment								0,00

Rationale

Situation:

Synergy /

High-Level Schedule

Phases List

Phase	★	Status	%	Planned Start	Planned End	Forecast Start	Forecast End	Actual Start	Actual End
3 Realization	-	Not Started	0	9. Jun 2020	30. Okt 2020			9. Jun 2020	30. Okt 2020
4 Final preparation	-	Not Started	0	2. Nov 2015	30. Nov 2015	2. Nov 2015	14. Dez 2020		
5 Go-live support	-	Not Started	0	11. Jan 2016	1. Apr 2016	11. Jan 2016	1. Apr 2016		
6 Operate	-	Not Started	0	2. Mai 2016		2. Mai 2016			

Life Cycle: 'ASAP 8 Methodology'

Deliverables (of current phase)

Deliverable	Owner	Phase	Phase Status	Link	Due Date
Buisness Case	Administrator, System	2 Business blueprint	Current Phase		

Description:

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

Processes ✕

G0 - Project Idea

Add ▾ Edit... Options ▾

[Back](#) | [Forward](#)

Create and edit project ideas

Create new project idea

Create project idea and edit Details.

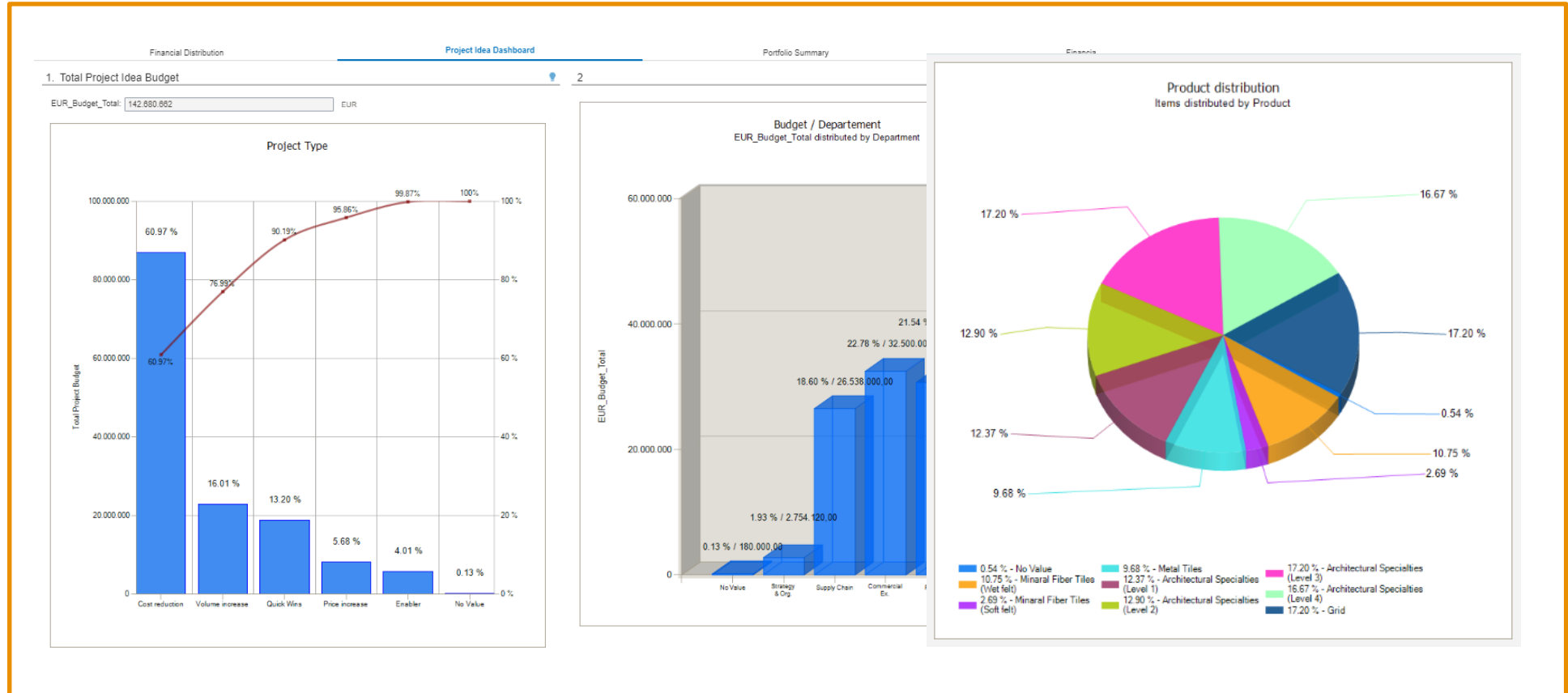
Show (my) project ideas

Work with existing project ideas

Edit existing project idea

Project Idea Dashboard

G1 - Quality Check



Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

Back | Forward

Portfolio Analysis / Plan / Decision
All activities within Portfolio approval

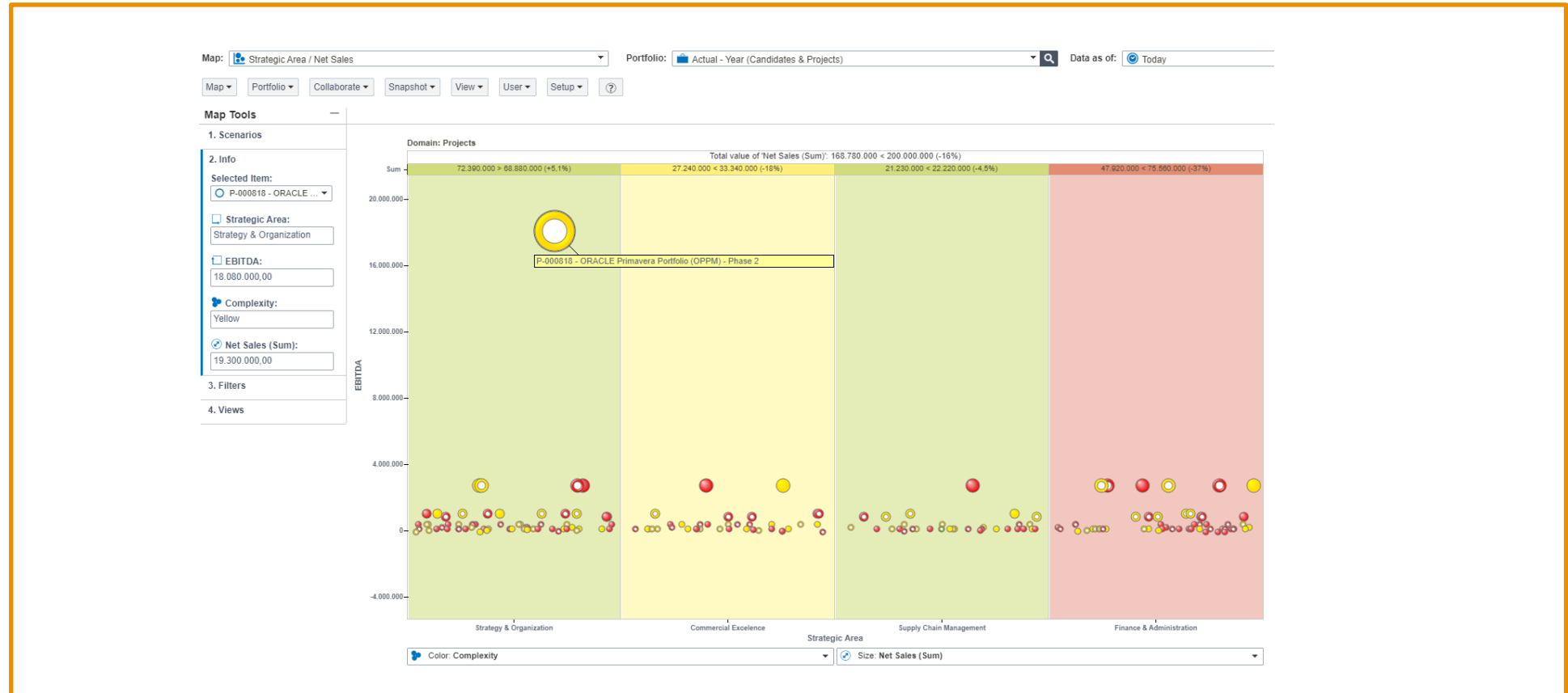
- Portfolio Dashboard
- Project List
- Portfolio View - Project Type

Portfolio Analysis

- Scenario Planning
In/Out Scenario

KNAUF

- Strategic Area / Net Sales**
Effects within strategic areas
- Product / Project Type - Net Sales
Synergy & Effects within Product & Project Type
- Department / Project Type - Net Sales
- G4 - Detail Study / Ongoing
Status Reporting & Portfolio Controlling



Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

[Back](#) | [Forward](#)

Project Status Reporting

Project Manager:

Project Status Report

Weekly / Monthly project status report

Project Status - Overview

List of projects

Portfolio Manager - Reporting

Weekly / Monthly Reporting

Customer Example

Example - ProjectManager / Business Consultant Demand

Detailed requirements to special roles (example)

Portfolio Dashboards

Project Progress Dashboard

G5 - Rollout Approval

Master Data
Project Status
Financial Summary
Change Request
Time-Line
Dependencies

1. Status Reporting

SR Date: SR validation date

Total Project Progress Status:

2. Timeline

Start date:

Planned Finish Date:

Forecast Finish Date:

3. General Comment

Project works well. At the moment most problems with IT infrastructure

7. Project KPI's

KPI	Status	Description
Project Management	Green	
Time	Yellow	Missing Internal IT-Server set up
Quality	Yellow	
Cost	Green	
Benefits	Green	
Scope	Green	
Bus. Resources	Red	Business is based on fitness not available - Main test phase is at risk
IT Resources	Green	Infrastructure Team is fully overloaded
Communication	Green	
Implementation Partner	Green	
Bus. Readiness	Red	Based on structural change we have some problems to get acceptance from Business
IT Readiness	Green	Problem with infrastructure

8. Total Status Trend

5. Cost Summary

Total Budget (EUR):

Total Baseline (EUR):

Scorecard: Item: Status: In Queue

19.300.000,00 18.080.000,00 2.908.502 828.500 1.680.002 400.000 6,0 1.800.000,00 450.000,00 500.000,00 - 850.000,00

	Sum_NetSales	Sum_EBITDA	Total Budget	SUM_Budget-Internal	SUM_Budget-External	SUM_Budget-Investments	Complexity	2020_Net_sales_Inc...	2020_Material_expe...	2020_Personnel_Ex...	2020_Misc_op_expe...	2020_EBITDA_Incr	2020_One-off_cost
1 P-000818 - ORACL...	19.300.000,00	18.080.000,00	2.908.502	828.500	1.680.002	400.000	6,0	1.800.000,00	450.000,00	500.000,00	-	850.000,00	

Life Cycle: ASAP S Methodology

Phase	%	Timeline
1 Project preparation	100	2. Feb. 2020 - 23. Feb. 2021
2 Business blueprint	90	2. Feb. 2020 - 10. Mai 2021
3 Realization	0	1. Mai 2021 - 10. Okt. 2021
4 Final preparation	0	2. Nov. 2021 - 14. Dez. 2021
5 Go-live support	0	11. Jan. 2022 - 11. Apr. 2022
6 Operate	0	

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

[Back](#) | [Forward](#)

Project Status Reporting

Project Manager:

Project Status Report

Weekly / Monthly project status report

Project Status - Overview

List of projects

Portfolio Manager - Reporting

Weekly / Monthly Reporting

Customer Example

Example - ProjectManager / Business Consultant Demand

Detailed requirements to special roles (example)

Portfolio Dashboards

Project Progress Dashboard

G5 - Rollout Approval

Scorecard: Portfolio: Data as of:

Scorecard Portfolio Clipboard Collaborate View User Setup ? Highlight

Filter:

Projects	Life Cycle	Total Project Progress Status	Status Cost	Status Time	Status Quality	Status Benefit	Planned Start Date	Actual Start Date	Planned Finished Date	Forecast Finish Date Q1	Forecast Finish Date Actual	Time Delay Plan v Forecast (Months)
G4.02 - Funded - Ongoing		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 KVP-MAN-0115	Requirements Analysis						5. Okt 2019	5. Okt 2019	30. Jan 2020	28. Feb 2020	28. Feb 2020	1.0
2 P-000083 - VMS D...	Functional Design						1. Dez 2019	15. Mai 2019	15. Sep 2020	1. Dez 2020	24. Dez 2020	3.3
3 P-000093 - Interi...	01 - Initiation						1. Jan 2019	10. Jan 2019	15. Jul 2020	30. Jul 2020	30. Nov 2020	4.5
4 P-000098 - SAP P...	Kick-Off						16. Dez 2019	15. Mai 2019	15. Sep 2020	1. Dez 2020	1. Dez 2020	2.5
5 P-000496 - Mobilit...	02 - Design						5. Okt 2019	5. Okt 2019	30. Jun 2020	30. Dez 2020	30. Dez 2020	6.0
6 P-000514 - Manag...							19. Nov 2019	10. Jan 2019	22. Jul 2020	30. Jul 2020	4. Aug 2020	0.4
7 P-000685 - Enhan...							-	-	-	-	-	-
8 P-000751 - Citrix ...							-	-	-	-	-	-

Prozess und Inhalte

Portfolio-Pipeline
Projekteinstellung

Portfolio-Planung

Portfolio-Steuerung

[Back](#) | [Forward](#)

Project Status Reporting

Project Manager:

Project Status Report

Weekly / Monthly project status report

Project Status - Overview

List of projects

Portfolio Manager - Reporting

Weekly / Monthly Reporting

Customer Example

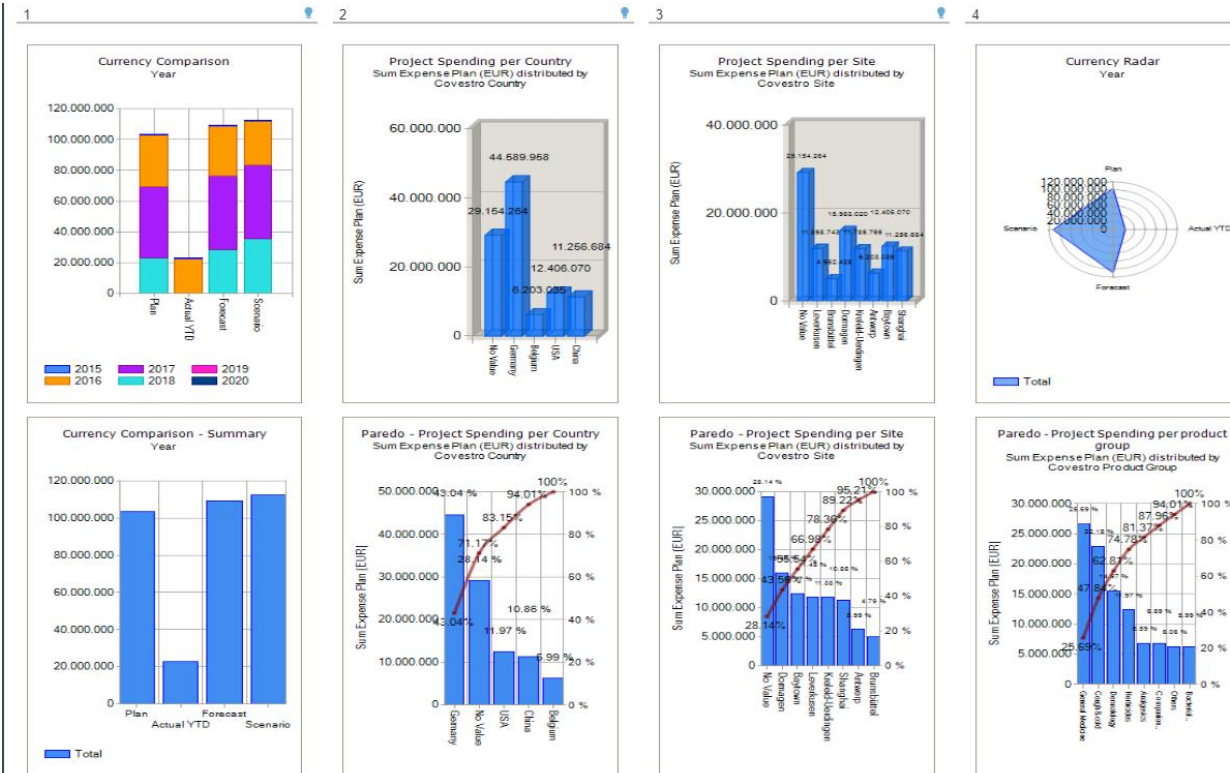
Example - ProjectManager / Business Consultant Demand

Detailed requirements to special roles (example)

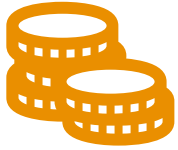
Portfolio Dashboards

Project Progress Dashboard

G5 - Rollout Approval



Preise



Volumenpreis basierend auf: Projektanträge und Projekte sowie der adensio Standardauswertung

Einmalig für Initialisierung: 2.500 EUR

2-4 Stunden pro Woche Portfoliosteuerung

2 Portfoliobesprechungen (2 x 2 Stunden) pro Monat (incl. Vorbereitung)

⇒ **3.000 EUR pro Monat**

⇒ Üblicherweise bei 20 bis 50 Projekten

4-6 Stunden pro Woche Portfoliosteuerung

2 Portfoliobesprechungen (2 x 3 Stunden) pro Monat (incl. Vorbereitung)

⇒ **5.000 EUR pro Monat**

⇒ Üblicherweise bei 40 bis 200 Projekten

Weitere Volumen bzw. Rahmenbedingungen und Sonderwünsche sind individuell abzustimmen. Die Nutzung der Software ist gekoppelt an den PPMS Dienstleistungsvertrag.



Sie sparen:

- Einstellung von neuem / zusätzlichem Personal
- Aufwendige eigenständige Erarbeitung von Prozessen und Methoden. Sie beginnen direkt und können sich basierend auf den Standards weiter entwickeln.
- Kauf neuer Softwarelösungen bzw. Individualentwicklung von Lösungen



Risiko?

Keins. Sie können die Daten während der Vertragslaufzeit nach Excel exportieren oder Sie entscheiden sich die Softwarelösung langfristig durch einen Kauf in Ihrer eigenen Umgebung weiter zu verwenden.

KONTAKT

Jörg Rietsch

adensio GmbH
Alter Weg 20
79112 Freiburg

+49 7664 92736-0

joerg.rietsch@adensio.com

www.adensio.com

Connecting strategy, tactics and transformation

**Reden
wir
darüber.**